

Программа курса «Управление проектами»

Введение

Моделирование и управление

- 1.1. Модели и моделирование
- 1.2. Оптимизация и устойчивость решений
- 1.3. Управление

Управление проектами

- 2.1. Проекты и управление проектами
- 2.2. Календарно-сетевое планирование и управление
- 2.3. «Методология» управления проектами
- 2.4. Управление проектами в организации
- 2.5. Информационные системы управления проектами
- 2.6. Управление знаниями

Организационные механизмы управления проектами

- 3.1. Классификация организационных механизмов управления проектами
- 3.2. Механизмы финансирования проектов
- 3.3. Механизмы управления взаимодействием участников проекта
- 3.4. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
- 3.5. Методика освоенного объема
- 3.6. Механизмы управления договорными отношениями
- 3.7. Механизмы оперативного управления проектами

Специфика управления проектами различных типов

- 4.1. Корпоративные проекты и программы
- 4.2. Портфели проектов
- 4.3. Организационные проекты
- 4.4. Образовательные проекты
- 4.5. Научные проекты
- 4.6. Инновационные проекты

Активные формы обучения по заявленным выше темам

Кейсы, кейкисы, групповые дискуссии.

Формы контроля:

Текущий контроль - тестирование по отдельным темам курса.

Итоговый контроль – зачет, по результатам сквозной групповой деловой игры.

Рекомендованный учебник по курсу

1. Управление проектами: организационные механизмы/ Новиков Д.А. М.: ПМСОФТ, 2007. – 140с.

Введение в организационные механизмы управления проектами – процедуры принятия управленческих решений, основывающиеся на разработке и анализе математических моделей организационного управления проектами...

Скачать текст учебник Новикова Д.А.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ

<http://www.aup.ru/files/m185/m185.pdf>

Матрица идентичности и пример её применения в социальном проекте

http://www.keykis.ru/pdf_materials/jetapy_i_fazy_zhiznennogo_cikla_dlja_opisanija.pdf

Управление проектами

Материал из Википедии — свободной энциклопедии

http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8

Программное обеспечение управления портфелем проектов

Материал из Википедии — свободной энциклопедии

http://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D0%BE%D0%B1%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F_%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D1%84%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BC_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2

Дополнительная литература по курсу «Управление проектами»



Управление проектами

Автор: Клиффорд Грей, Эрик У. Ларсон, науч. ред. перевода В. М. Дудников

Издательство: «Дело и Сервис», 2007 год.

Объем - 608 с., мягкая обложка. Переводное издание. ISBN: 978-5-8018-0356-2

Перевод с английского третьего, полностью переработанного издания под науч. ред. перевода В. М. Дудников.

Учебник является вторым русским изданием самого авторитетного и фундаментального труда из всех, когда-либо изданных на Западе, раскрывающего суть перехода от неформального к формальному и системному подходу к новой профессиональной дисциплине — управлению проектами и представляющего интегрированный взгляд на управление проектами. Отражены все этапы проектирования, в том числе: интеграция проектной стратегии организации; определение цели проекта; разработка проектного плана; управление риском; сокращение времени исполнения проекта; календарное планирование ресурсов; лидерство и управление проектными командами; партнерство при проектировании; измерение, оценка и аудит состояния проектирования; современные тенденции в проект-менеджменте.

В новом издании более широко рассматриваются изменения в управлении проектами, конфликтные ситуации, коммуникативные планы, необходимость в предложениях (RFP) и завершенность моделей проекта.



Тернер Дж. Р. Руководство по проектно-ориентированному управлению / Пер. с англ. под общ. ред. В.И.Воропаева. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2007. — 552 с. — ISBN 5-93890-027-1. — (Менеджмент).

Издание представляет собой универсальное собрание практических рекомендаций по осуществлению стратегических изменений и достижению бизнес-целей согласно самым высоким стандартам качества. В фокусе внимания автора находится проектно-ориентированный подход к управлению — основа гибкой организационной структуры, построенной на базе принципов командной работы. Личный опыт управления проектами позволил автору убедительно подкрепить концепции и рекомендации кейсами разнообразных компаний из широкого спектра индустрий. Издание станет незаменимым справочником для всех профессионалов, участвующих в управлении изменениями. Благодаря многолетнему преподавательскому опыту автора это также идеальное пособие для студентов, изучающих бизнес-администрирование.



Драган З. Милошевич Набор инструментов для управления проектами

ДМК Пресс, Москва

Внесерийное издание

Управление проектами (менеджмент проекта)

2008

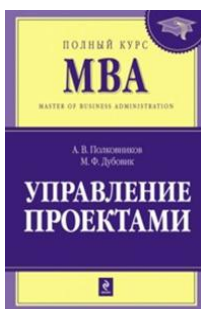


Управление проектами для "чайников"

Стэнли Э. Портни

Project Management For Dummies

Одна из последних тенденций в деловом мире — проектная система организации работ; в последние годы навыки управления проектами требуется от менеджеров практически любого уровня. В этой книге вы найдете информацию о различных подходах к планированию и управлению проектами, научитесь составлять планы, графики работ и бюджет, а также правильно организовывать и контролировать процесс выполнения проекта. Вы узнаете о значении хороших взаимоотношений с людьми — теми, кто выполняет проект с вами, и теми, для кого он выполняется. Теоретический материал сопровождается примерами, схемами и рисунками, подсказками и полезными советами, которые облегчат планирование и реализацию проекта. Прочитав книгу Управление проектами для "чайников", вы научитесь выявлять и преодолевать проблемы, которые мешают успешному применению эффективных методов. Эту книгу найдут для себя полезной как начинающие, так и опытные менеджеры, а также все, кто интересуется современными подходами к организации труда. 368 стр., с ил.; ISBN 978-5-8459-0531-4, 0-7645-5283-X;



Управление проектами. Полный курс MBA

Автор(ы): Полковников Алексей Владимирович / Дубовик Михаил Федорович

Год выпуска: 2010

Издательство: Эксмо

Формат: 210x297 мм

Издательство «Эксмо» выпустило уникальный учебник по управлению проектами от ведущих преподавателей учебного центра ГК «Проектная ПРАКТИКА», которые уже много лет проводят обучение в ведущих ВУЗах, в рамках программ MBA.



[Управление Портфелем Программ и Проектов: процессы и инструментарий](#)

Автор(ы): [Козлов Александр Сергеевич](#)

Год выпуска: 2010

Издательство: ЗАО «Проектная ПРАКТИКА»

Формат: 140x200 мм

ГК «Проектная ПРАКТИКА» продолжает выпуск серии книг, посвященных управлению проектами. Второй книгой в серии «Библиотека «Проектная ПРАКТИКА» стала монография А.С. Козлова «Управление Портфелем Программ и Проектов: процессы и инструментарий»



[Методология управления Портфелем Программ и Проектов](#)

Автор(ы): [Козлов Александр Сергеевич](#)

Год выпуска: 2009

Издательство: ЗАО «Проектная ПРАКТИКА»

Формат: 140x200 мм

Цена: 450 руб.

ГК «Проектная ПРАКТИКА» начинает выпуск серии книг, посвященных управлению проектами. Первой в серии «Библиотека «Проектная ПРАКТИКА» вышла монография А.С. Козлова «Методология управления Портфелем Программ и Проектов»



Сатунина, Сысоева: Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия: учебное пособие.

Аннотация к книге "Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия: учебное пособие"

Рассмотрены проблемы, возникающие на различных стадиях создания и внедрения корпоративных информационных систем (КИС) на предприятиях и в организациях. Изложены современные методы и технологии реализации задач [управления проектами](#) информатизации предприятий. Освещены вопросы создания как уникальных проектов КИС предприятий, так и адаптируемых с использованием тиражируемых моделей: ERP, MRP и др. В соответствии с общеобразовательными стандартами третьего поколения приведены профессиональные компетенции, необходимые для управления проектом КИС.

Для студентов вузов, обучающихся по образовательным программам: "Прикладная информатика", "[Информационные системы](#)", "Менеджмент организации". Может быть полезно преподавателям, аспирантам, специалистам в области проектного менеджмента, проектировщикам, консультантам проектов КИС предприятия.

ISBN: 978-5-279-03305-8

Издательство: [Финансы и статистика](#), 2009 г.



[Управление проектами: Основы профессиональных знаний, Национальные требования к компетентности специалистов \(NCB – SOVNET National Competence Baseline Version 3.0\)](#)

Автор(ы): [Авторский коллектив SOVNET](#)

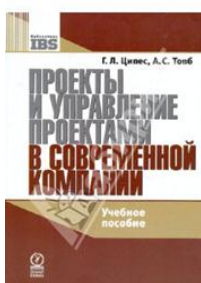
Год выпуска: 2010

Издательство: ЗАО «Проектная ПРАКТИКА»

Формат: 210x297 мм

Цена: 650 руб.

Настоящее издание представляет основы профессиональных знаний, национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами и систему оценки их компетентности (NCB – National Competence Baseline SOVNET Version 3.0), и является нормативным документом Российской национальной сертификационной программы по управлению проектами.



Ципес, Товб: Проекты и управление проектами в современной компании

Аннотация к книге "Проекты и управление проектами в современной компании"

В книге представлен авторский взгляд на современное состояние методологии и практики [управления проектами](#) и программами. Целью книги является формирование у читателей целостного представления о механизмах и основах методологии профессионального менеджмента проектов, международных и национальных стандартах, об основных принципах их применения в деятельности проектно-ориентированных компаний, а также о подходах к реализации системы управления проектами на основе стандарта организации.

[Учебное пособие](#) предназначено для студентов и магистрантов, специализирующихся в областях менеджмента, консалтинга, информационных технологий. Книга будет полезна также всем управленцам, специалистам и практикам, которые связаны с проектно-ориентированной деятельностью.

ISBN: 978-5-9693-0154-2



Автор: [Ципес Г. Л.](#), [Товб А. С.](#)
Издательство: [Олимп-Бизнес](#), 2009 г.
Страниц: 480 (Офсет)

Управление высокотехнологичными программами и проектами, 3. Рассел Д. Арчибалд

Рассел Д. Арчибалд - всемирно признанный специалист по управлению проектами. Обладая более чем 40-летним опытом в управлении, инжиниринге и консалтинге, он выпустил данную книгу с целью удовлетворить давно существующую потребность во всеобъемлющем, систематическом описании практики управления программами и проектами, а также связанных с ней инструментов планирования и контроля.

В книге рассматриваются все аспекты управления проектами/программами: организационные и практические концепции и методы, основные элементы планирования и управления проектами, а также многие темы, касающиеся межличностных отношений и поведения.

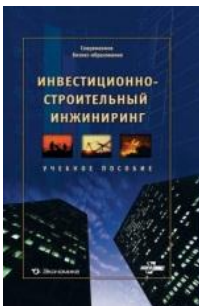
Пристальное внимание уделяется вопросам реализации концепций управления портфелями проектов и организации управления проектами в компаниях путем создания проектных офисов.

Настоящее издание книги значительно переработано и дополнено по сравнению с предыдущим. Оно представляет интерес для руководителей высшего звена, менеджеров крупных и небольших проектов, руководителей функциональных подразделений и других членов команд проектов.



Управление проектами

Авторы: [Валерий Шапиро](#), [Наталья Ольдерогге](#), [Алексей Полковников](#)
Серия: [Современное бизнес-образование](#)
Издательство: [Омега-Л](#) (2009 г.)
Твердый переплет, 960 стр.
ISBN: 978-5-370-00538-1



Инвестиционно-строительный инжиниринг

Книга «Инвестиционно-строительный инжиниринг. Учебное пособие» включает совокупность практических решений в области инвестиционно-строительного инжиниринга на всех фазах реализации проектов, включая нормативно-правовые основы, организацию и технологию комплексного инжиниринга, проектного инжиниринга, инжиниринга в строительстве и эксплуатации объектов, управление инжинирингом, а также информатизацию инжиниринга, глоссарий, предметный указатель и пакет приложений.

«Инвестиционно-строительный инжиниринг. Учебное пособие» состоит из 3 частей, содержащих 16 глав.

Авторы, издательство: Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г., Забродин А. Ю.

Год выпуска: 2009



Современные методы Управления портфелями проектов и Офис управления проектами: Максимизация ROI

Пер. с англ. - М.: ЗАО ПМСОФТ, 2004. - 576 с., ил.
ISBN 1 - 932159 - 02 -9 (англ.) ISBN 5 - 9900281 - 1 - 3 (рус.)

«Современные методы Управления портфелями проектов и Офис управления проектами: Максимизация ROI» Джералда Кендалла и Стивена К. Роллинза содержит описание стратегии, тактики и процессов, необходимых для успешного управления портфелем проектов организации. В ней описываются процессы беспрецедентного совершенствования управления проектами и детальный план внедрения в организации методов стратегического планирования и создания ОУП, который позволяет в считанные недели добиться существенных результатов. Авторы описывают четыре процесса, позволяющие намного быстрее создать в организации ОУП и улучшить основные показатели компании. Книга указывает пути превращения ОУП в инструмент получения конкурентного преимущества для организации.

Авторы, издательство: Кендалл И., Роллинз К.

Год выпуска: 2004



Финансово-ориентированное управление проектами.

М.: Олимп-Бизнес, 2008. — 400 с. — ISBN 978-5-9693-0083-5, 1-932159-09-6.

Эта книга написана практиком для практиков. В ней дан краткий обзор теории и практики управления проектами, рассмотрены практическое значение и применение таких важных понятий, как оргструктура, WBS, календарно-сетевое планирование, этические нормы поведения участника команды проекта и т. д. Читатель также может ознакомиться с особенностями организации тендеров и оформления договорных отношений при реализации проектов на примерах из американской практики, что весьма познавательно для тех, кто озадачен координацией различных юридических лиц при реализации проектов. Немаловажно и то, что книга написана простым языком и легко читается.

Книга адресована широкой читательской аудитории — как профессионалам в области управления проектами с многолетним стажем, так и тем, кто просто интересуется модным словосочетанием.

Авторы, издательство: Каппелс Т.

Год выпуска: 2008



Primavera в управлении проектами. Практическое пособие.

М.: Издательство ЗАО «ПМСОФТ» — 315 с.

Предлагаемая вашему вниманию книга представляет собой практическое пособие по внедрению и сопровождению информационной системы управления проектами, реализованной на базе программного продукта Primavera. Подходы и решения, предлагаемые в этой книге, с одной стороны, базируются на традиционной методике управления проектами, изложенной в Project Management Body of Knowledge (PMBoK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) Американского института управления проектами (PMI), а с другой стороны, на практическом опыте авторов, полученном при внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами в различных компаниях. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта, а изучение основных приемов применения программного продукта Primavera ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

Авторы, издательство: Трофимов В.В., Цветков А.В., Евсеев Д.А., Карпова В.С.

Год выпуска: 2008



Живой менеджмент проектов

Книга «Живой менеджмент проектов» (Lively Projekt Management) — это законы, принципы, правила позиционирования и действий первых лиц в проектной деятельности. В ней обобщен и представлен в удобной для практиков форме осмысленный опыт реализации разнообразных проектов. В книге также представлены «Третья волна» профессионального менеджмента проектов и программ и место в ней тех людей, которые принимают решения по проектам и несут ответственность за их осуществление. Особое внимание уделено новому позиционированию бизнеса, компаний и управляющего проектами, которое обеспечивает им большую жизнестойкость и конкурентоспособность в современных условиях. Авторская стилистика специально ориентирована на тех людей, которые воплощают в реальность мечты и замыслы заказчиков наиболее результативно в условиях динамичных изменений. Форма изложения материала делает чтение исключительно полезным и нескудным. Книга предназначена для первых лиц любого типа проектной работы и общего менеджмента — топ-менеджеров, управляющих, директоров, руководителей, менеджеров.

Авторы, издательство: В. Н. Михеев

Год выпуска: 2007



Управление инвестиционными строительными проектами на основе PRIMAVERA

Книга «Управление инвестиционными строительными проектами на основе Primavera» является первым российским опытом совместной подготовки и издания системного учебного пособия по управлению строительными проектами силами государственного высшего учебного заведения и коммерческой фирмы. В книге показывается эффективность внедрения методов, алгоритмов и программного обеспечения управления проектами в практику деятельности организаций инвестиционно — строительного комплекса. Учебное пособие подготовлено коллективом авторов — представителей Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета (канд. техн. наук, доцент С. В. Бовтеев, д-р экон. наук, профессор Е. И. Рыбнов, канд. экон. наук, доцент В. И. Фролов) и Группы компаний «ПМСОФТ», г. Москва (канд. техн. наук Е. В. Колосова, д-р техн. наук А. В. Цветков).

Авторы, издательство: Под редакцией С. В. Бовтеева и А. В. Цветкова

Год выпуска: 2008



Внутрифирменное управление и информационные технологии

Книга посвящена проблематике совершенствования внутрифирменного управления. В качестве инструмента рассматриваются оптимизационные модели и методы, а также информационные технологии внутрифирменного управления. Книга адресована научным работникам, специализирующимся в области управления социально-экономическими системами и экономико-математического моделирования, в силу своей практической направленности она также может быть полезна руководителям и менеджерам фирм, студентам вузов, обучающимся по соответствующим специальностям.

Авторы, издательство: А. Н. Бородулин, А. Ю. Заложнев, Д. В. Чистов, Е. Л. Шуремов

Год выпуска: 2009



Управление проектами. Справочник для профессионалов

Дополненный и переработанный справочник для профессионалов приведен в соответствие с новейшей теорией и практикой управления проектами (Project Management). В дополнение к старшим традиционным вопросам реализации функций и подсистем управления проектами книга освещает такие новые направления, как международные стандарты и сертификация в области управления проектами, корпоративные стандарты управления проектами, развитие организационной зрелости проектного менеджмента, управление портфелями проектов и пр. Материал, изложенный в книге, базируется на прогрессивных методах управления проектами, принятых в мировой практике; адаптирован к российскому законодательству. Книга предназначена широкому кругу специалистов, занятых в инвестиционно-строительной сфере.

Авторы, издательство: Под ред. А.В. Цветкова, В.Д. Шапиро. 2-е изд., перераб. и доп.

Год выпуска: 2010

**Ещё дополнительная литература
по курсу «Управление проектами»**
(работы, отмеченные звездочкой, можно найти в
свободном доступе в электронной библиотеке на
сайте www.mtas.ru)

1. * Балашов В.Г., Заложнев А.Ю., Иващенко А.А., Новиков Д.А. Механизмы управления организационными проектами. – М.: ИПУ РАН, 2003.
2. * Баркалов С.А., Бурков В.Н. Минимизация упущенной выгоды в задачах управления проектами. – М.: ИПУ РАН, 2001.
3. * Баркалов С.А., Бурков В.Н., Гилязов Н.М. Методы агрегирования в управлении проектами. – М.: ИПУ РАН, 1999.
4. * Бурков В.Н. Основы математической теории активных систем. М.: Наука, 1977.
5. * Бурков В.Н., Горгидзе И.И., Новиков Д.А., Юсупов Б.С. Модели и механизмы распределения затрат и доходов в рыночной экономике. – М.: ИПУ РАН, 1997.
6. * Бурков В.Н., Данев Б., Еналеев А.К. и др. Большие системы: моделирование организационных механизмов. – М.: Наука, 1989.
7. * Бурков В.Н., Заложнев А.Ю., Кулик О.С., Новиков Д.А. Механизмы страхования в социально-экономических системах. – М.: ИПУ РАН, 2001.
8. * Бурков В.Н., Заложнев А.Ю., Леонтьев С.В., Новиков Д.А., Чернышев Р.А. Механизмы финансирования программ регионального развития. – М.: ИПУ РАН, 2002.
9. * Бурков В.Н., Заложнев А.Ю., Новиков Д.А. Теория графов в управлении организационными системами. – М.: Синтег, 2001.
10. * Бурков В.Н., Квон О.Ф., Цитович Л.А. Модели и методы мультипроектного управления. – М.: ИПУ РАН, 1998.
11. * Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами. – М.: Синтег, 1997.
12. * Бурков В.Н., Новиков Д.А. Теория активных систем: состояние и перспективы. М.: Синтег, 1999.
13. * Буркова И.В. Метод дихотомического программирования в задачах управления проектами. Воронеж: ВГАСУ, 2004.
14. * Васильев Д.К., Заложнев А.Ю., Новиков Д.А., Цветков А.В. Типовые решения в управлении проектами. – М.: ИПУ РАН, 2003.
15. * Воронин А.А., Мишин С.П. Оптимальные иерархические структуры. – М.: ИПУ РАН, 2003.
16. * Гермейер Ю.Б. Игры с противоположными интересами. – М.: Наука, 1976.
17. * Гилев С.Е., Леонтьев С.В., Новиков Д.А. Распределенные системы принятия решений в управлении региональным развитием. – М.: ИПУ РАН, 2002.
18. * Гламаздин Е.С., Новиков Д.А., Цветков А.В. Механизмы управления корпоративными программами: информационные системы и математические модели. – М.: Спутник, 2003.
19. * Губко М.В. Математические модели оптимизации иерархических структур. – М.: Ленанд, 2006.
20. * Губко М.В., Новиков Д.А. Теория игр в управлении организационными системами. – М.: Синтег, 2002.
21. * Ермаков Н.С., Иващенко А.А., Новиков Д.А. Модели репутации и норм деятельности. М.: ИПУ РАН, 2005.
22. * Иващенко А.А., Колобов Д.В., Новиков Д.А. Механизмы финансирования инновационного развития фирмы. – М.: ИПУ РАН, 2005.
23. * Караваев А.П. Модели и методы управления составом активных систем. – М.: ИПУ РАН, 2003.
24. * Колосова Е.В., Новиков Д.А., Цветков А.В. Методика освоенного объема в оперативном управлении проектами. – М.: Апостроф, 2001.
25. * Коновальчук Е.В., Новиков Д.А. Модели и методы оперативного управления проектами. – М.: ИПУ РАН, 2004.
26. * Коргин Н.А. Механизмы обмена в активных системах. – М.: ИПУ РАН, 2003.
27. * Лысаков А.В., Новиков Д.А. Договорные отношения в управлении проектами. – М.: ИПУ РАН, 2004.
28. * Матвеев А.А., Новиков Д.А., Цветков А.В. Модели и методы управления портфелями проектов. – М.: ПМСОФТ, 2005.
29. * Мишин С.П. Оптимальные иерархии управления в социально-экономических системах. – М.: ПМСОФТ, 2004.
30. * Новиков А.М., Новиков Д.А. Образовательный проект. – М.: Эгвес, 2004.
31. * Новиков Д.А. Институциональное управление организационными системами. – М.: ИПУ РАН, 2003.
32. * Новиков Д.А. Механизмы функционирования многоуровневых организационных систем. – М.: Фонд «Проблемы управления», 1999.
33. * Новиков Д.А. Сетевые структуры и организационные системы. – М.: ИПУ РАН, 2003.
34. * Новиков Д.А. Стимулирование в организационных системах. – М.: Синтег, 2003.
35. * Новиков Д.А. Стимулирование в социальноэкономических системах (базовые математические модели). М.: ИПУ РАН, 1998.
36. * Новиков Д.А., Глотова Н.П. Модели и механизмы управления образовательными сетями и комплексами. – М.: ИУО РАО, 2004.
37. * Новиков Д.А., Иващенко А.А. Модели и методы организационного управления инновационным развитием фирмы. – М.: Ленанд, 2006.
38. * Новиков Д.А., Петраков С.Н. Курс теории активных систем. – М.: Синтег, 1999.
39. * Новиков Д.А., Суханов А.Л. Модели и механизмы управления научными проектами в ВУЗах. – М.: ИУО РАО, 2005.
40. * Новиков Д.А., Цветков А.В. Механизмы стимулирования в многоэлементных организационных системах. – М.: Апостроф, 2000.
41. * Новиков Д.А., Цветков А.В. Механизмы функционирования организационных систем с распределенным контролем. М.: ИПУ РАН, 2001.
42. * Новиков Д.А., Чхартишвили А.Г. Прикладные модели информационного управления. – М.: ИПУ РАН, 2004.
43. * Новиков Д.А., Чхартишвили А.Г. Рефлексивные игры. – М.: Синтег, 2003.
44. * Орлов А.И. Теория принятия решений. Учебное пособие. – М.: Издательство «Экзамен», 2005.

45. * Перегудов Ф.И., Тарасенко Ф.П. Введение в системный анализ. – М.: Высшая школа, 1989.
46. * Петраков С.Н. Механизмы планирования в активных системах. – М.: ИПУ РАН, 2001.
47. * Цветков А.В. Стимулирование в управлении проектами. – М.: Апостроф, 2001.
48. * Щепкин А.В. Механизмы внутрифирменного управления. – М.: ИПУ РАН, 2001.
49. Акинфиев В.К., Карибский А.В., Коновалов Е.Н. и др. Анализ эффективности инвестиционных проектов. – М.: ИПУ РАН, 1994.
50. Антомонов Ю.Г. Моделирование биологических систем. – Киев: Наукова думка, 1977.
51. Аньшин В. М., Демкин И. В., Никонов И. М., Царьков И. Н. Модели управления портфелем проектов в условиях неопределённости. — М.: МАТИ, 2008.
52. Арнольд В.И. «Жесткие» и «мягкие» модели / Математическое моделирование социальных процессов. М.: МГУ, 1998. С. 29 – 51.
53. Арчибальд Р.С. Управление высокотехнологичными программами и проектами. – М.: ДМК Пресс, 2002.
54. [Ашманов Игорь Станиславович Жизнь внутри пузыря.](#) — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2008. — С. 208. — [ISBN 978-5-902862-79-6](#)
55. Бабкин В.Ф., Баркалов С.А., Щепкин А.В. Деловые имитационные игры в организации и управлении. – Воронеж: ВГАСУ, 2001.
56. Балашов В.Г. Модели и методы принятия выгодных финансовых решений. – М.: Издательство физико-математической литературы, 2003.
57. Бурков В.Н., Горгидзе И.А., Ловецкий С.Е. Прикладные задачи теории графов. – Тбилиси: Мецниереба, 1974.
58. Бурков В.Н., Грацианский Е.В., Еналеев А.К., Умрихина Е.В. Организационные механизмы управления научнотехническими программами. – М.: ИПУ РАН, 1993.
59. Бурков В.Н., Ланда Б.Д., Ловецкий С.Е., Тейман А.И., Чернышев В.Н. Сетевые модели и задачи управления. – М.: Советское радио, 1967.
60. Вагнер Г. Основы исследования операций. – М.: Мир, 1972.
61. Взятыхшев В.Ф. Введение в методологию инновационной проектной деятельности: Учебник для вузов. – М.: «ЕЦК», 2002.
62. Волкова В.Н., Денисов А.А. Основы теории систем и системного анализа. Изд. 2-е. – СПб.: СПб.ГТУ, 1999.
63. Воропаев В.И. Модели и методы календарного планирования в автоматизированных системах управления строительством. – М.: Стройиздат, 1974.
64. Воропаев В.И. Управление проектами в России. – М.: Аланс, 1995.
65. Воропаев В.И., Любкин С.М., Голенко-Гинзбург Д. Модели принятия решений для обобщенных альтернативных стохастических сетей // Автоматика и Телемеханика. 1999. № 10. С. 144 – 152.
66. Гермейер Ю.Б. Введение в теорию исследования операций. – М.: Наука, 1971.
67. Глухов В.В., Коробко С.Б., Маринина Т.В. Экономика знаний. – СПб.: Питер, 2003.
68. Голенко Д.И. Статистические методы сетевого планирования и управления. – М.: Наука, 1968.
69. Давыдов Э.Г. Исследование операций. – М.: Высшая школа, 1990.
70. Дегтярев Ю.И. Системный анализ и исследование операций. М.: Высшая школа, 1996.
71. Зуховицкий С.И., Радчик И.А. Математические методы сетевого планирования. – М.: Наука, 1965.
72. Иванилов Ю.П., Лотов А.В. Математические модели в экономике. – М.: Наука, 1979.
73. Каган М.С. Человеческая деятельность. – М.: Политиздат, 1974.
74. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. – М.: Олимп-Бизнес, 2003.
75. Карлинская Е.В., Системы управления портфелями проектов в мире: состояние и перспективы развития в 2007—2008 гг, Журнал: Управление проектами и программами, #3, 2008 г., с.230-242.
76. Кендалл, Д. И., Роллинз, С. К. Современные методы: управления портфелями проектов и офис управления проектами.. — ПМСОФТ, 2004. [ISBN 5-9900281-1-3](#)
77. Кендалл, Д. И., Роллинз, С. К. Современные методы: управления портфелями проектов и офис управления проектами.. — [Питер](#), 2004.
78. Ким Хелдман Профессиональное управление проектами. — «Бином» «Москва», 2005. — С. 517. — [ISBN 5-94774-234-9](#)
79. Колосова Е.В., Халимов К.В., Цветков А.В. Управление проектами. – М.: Высшая школа, 2001.
80. Корпоративный и проектный менеджмент: толковый англо – русский словарь справочник. Понкратов П.В., Бартенева О.А., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. –М., Омега-Л 2009 г.
81. Красовский А.А. Справочник по теории автоматического управления. – М.: Наука. 1987.
82. Краткий психологический словарь / Сост. Л.А. Карпенко. Под общ. ред. А.В. Петровского, М.Г. Ярошевского. – М.: Политиздат, 1985.
83. Кузьмицкий А.А., Новиков Д.А. Организационные механизмы управления развитием приоритетных направлений науки и техники. – М.: ИПУ РАН, 1993.
84. Кузьмицкий А.А., Щепкин А.В. Разработка деловых игр по управлению проектами. – М.: ИПУ РАН, 1994.
85. Лапыгин Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности.. — Омега-Л «Москва», 2008. — С. 252. — [ISBN 978-5-370-00985-3](#)
86. Леонтьев С.В. Модели и методы управления разработкой и реализацией программ регионального развития. – М.: Физматлит, 2002.
87. Литвак Б.Г. Экспертная информация. Методы получения и анализа. – М.: Радио и связь, 1982.
88. Литвак Б.Г. Экспертные оценки и принятие решений. – М.: Патент, 1996.
89. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: Справочное пособие. – М.: Высшая школа, 2001.
90. Матвеев А.А., Новиков Д.А., Цветков А.В. Модели и методы управления портфелями проектов. — М.: ПМСОФТ, 2005. — С. 206.
91. Математические основы управления проектами / Под ред. В.Н. Буркова. – М.: Высшая школа, 2005.

92. Мильнер Б.З. Управление знаниями. – М.: ИНФРА-М, 2004.
93. Молодцов Д.А. Устойчивость принципов оптимальности. – М.: Наука, 1989.
94. Новиков А.М., Новиков Д.А. Методология. – М.: Синтег, 2007.
95. Новиков Д.А. Теория управления организационными системами. 2-е издание. – М.: Физматлит, 2007.
96. Новосельцев В.Н. Теория управления и биосистемы. – М.: Наука, 1978.
97. Ногин В.Д. Принятие решений в многокритериальной среде: количественный подход. – М.: Физматлит, 2002.
98. Нонака И., Такеучи Х. Компания – создатель знания. – М.: Олимп-Бизнес, 2003.
99. Ньюэлл Майкл В. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. — «КУДИЦ-ПРЕСС», 2008. — С. 416. — [ISBN 978-5-91136-009-2](#)
100. Орлов А.И. Устойчивость в социально-экономических моделях. – М.: Наука, 1979.
101. Плотинский Ю.М. Теоретические и эмпирические модели социальных процессов. – М.: Логос, 1998.
102. Подиновский В.В., Ногин В.Д. Парето – оптимальные решения многокритериальных задач. – М.: Наука, 1982.
103. Поляк Б.Т. Введение в оптимизацию. – М.: Наука, 1983.
104. Пособие по управлению проектами / Ю.Н. Забродин, А.М. Саруханов и др. – М., Омега-Л 2004г.
105. Поспелов Г.С., Ириков В.А., Курилов А.Е. Процедуры и алгоритмы формирования комплексных программ. – М.: Наука, 1985.
106. Рассел Д. Арчибальд Управление высокотехнологичными программами и проектами = Managing High Technology Programs and Projects. — М.: «Академия АйТи», 2004. — С. 472. — [ISBN 5-98463-002-3](#)
107. Ройс У. Управление проектами по созданию программного обеспечения. – М.: Лори, 2002.
108. Рыков А.С. Модели и методы системного анализа: принятие решений и оптимизация. – М.: МИСИС, 2005.
109. Саймон Г. Науки об искусственном. – М.: Мир, 1972.
110. Свод знаний по управлению проектами (РМВОК) / Пер.с англ. – М.: ПМСОФТ, 2000.
111. Сидельников Ю.В. Теория и практика экспертного прогнозирования. – М.: ИМЭМО РАН, 1990.
112. Скопин И.Н. Основы менеджмента программных проектов. Курс лекций. Учебное пособие. – М.: ИНТУИТ.РУ, 2004.
113. Советов Б.Я., Яковлев С.А. Моделирование систем. – М.: Высшая школа, 1998.
114. Советский энциклопедический словарь. – М.: Большая российская энциклопедия, 2002.
115. Том ДеМарко Deadline. Роман об управлении проектами. — «ВЕРШИНА» «М», 2006. — С. 143. — [ISBN 5-9626-0132-7](#)
116. Управление проектами: справочное пособие / Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – М.: Высшая школа, 2001.
117. Фатрелл Р., Шафер Д., Шафер Л. Управление программными проектами. Достижение оптимального качества при минимуме затрат. – М.: Издательство: Вильямс, 2003.
118. Философский энциклопедический словарь. – М.: Сов. Энциклопедия, 1983.
119. Царев В.В. Оценка экономической эффективности инвестиций. – СПб.: Питер, 2004.
120. Человеческий фактор в управлении / Сборник статей. – М.: КомКнига, 2006.
121. Шарп У., Александер Г., Бэйли Д. Инвестиции. – М.: ИНФРА-М, 2001.
122. Якобсон А., Буч Г., Рамбо Д. Унифицированный процесс разработки программного обеспечения. – СПб.: Питер, 2002.
123. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide). 2000.
124. Cardin L. (2007). Forrester Research. Forrester Wave™: Project Portfolio Management Tools, Q4, 14 p.
125. Fleming Q.W., Hoppelman J.M. Earned value Project Management. PMI, 1996.
126. Kouloupulos T.M., Frappaolo C. Knowledge management. Dover: Capstone, 1999.
127. Mas-Collel A., Whinston M.D., Green J.R. Microeconomic theory. N.Y.: Oxford Univ. Press, 1995.
128. Phillips J.J., Bothell T.W., Snead G.L. The project management scorecards. Amsterdam: Elsevier, 2003.
129. Project Management Institute. Standard for Portfolio Management, The. — [PMI](#), 2006. — С. 79. — [ISBN 978-19-30-6-999-08](#)
130. Rumizen M.C. Knowledge management. N.Y.: Alpha, 2002.
131. Stang D.B. (2007). Magic Quadrant for IT Project and Portfolio Management, 2007. Gartner RAS Core Research, Matt Light, 11 p.
132. Wysocky R.K., Beck R., Crane D.B. Effective project management. N.Y. John Wiley & Sons, 2000.